

2018

VÝROČNÍ ZPRÁVA SPOLEČNOSTI | ANNUAL REPORT OF ZETOR TRACTORS a.s.



Traktor je Zetor. Od roku 1946.

Zetor

OBSAH

1. Základní údaje	4
2. Orgány společnosti	8
3. Informace o vývoji společnosti	10
4. Výroba a prodej	12
5. Hospodářský výsledek	12
6. Majetková bilance	12
7. Výzkum a vývoj	14
8. Ochrana životního prostředí. Energetika	16
9. Pracovně právní vztahy	16
10. Významné události mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení výroční zprávy	18

PŘÍLOHY

1. Zpráva auditora o ověření roční účetní závěrky k 31. 12. 2018, výroční zprávy a zprávy o vztazích, včetně ověřené účetní závěrky za rok 2018.
2. Zpráva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a propojenými osobami, zpracovaná dle ust. § 82 a násl. zákona 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech.

TABLE OF CONTENTS

1. Basic information	5
2. Corporate bodies	9
3. Information on developments in the company	11
4. Manufacturing and sales	13
5. Profit/loss	13
6. Assets and liabilities	13
7. Research and development	15
8. Environmental protections Energy	17
9. Labour law relations	17
10. Major events between the balance sheet and annual report dates	19

ANNEXES

1. Auditor Report certifying the financial statements for the year ending on 31 December 2018, the Annual Report, and the Related Parties Report, including certified 2018 financial statements.
2. Report on the Relations Between the Controlling and Controlled Parties and on the Relations between the Controlled Party and Related Parties pursuant to Article 82 et seq. of Act No. 90/2012 Coll., on commercial companies and cooperatives.

ZÁKLADNÍ INFORMACE

1.1 ZÁKLADNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI

Obchodní firma	ZETOR TRACTORS a.s.
Sídlo společnosti	Trnkova 3060/111, Líšeň, 628 00 Brno
IČO	269 21 782
DIČ	CZ26921782
Datum založení	8. 3. 2004
Základní kapitál	789 484 920 Kč
Způsob založení	podle českého práv. řádu, § 172 obchodního zákoníku

Společnost je zapsána v Obchodním rejstříku vedeném u Krajského soudu v Brně, oddíl B, vložka 4126.

1.2 PŘEDMĚT PODNIKÁNÍ (ČINNOSTI)

Předmět podnikání (činnosti) společnosti ZETOR TRACTORS a.s., byl v roce 2017 následující:

1. Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
2. Technicko-organizační činnost v oblasti požární ochrany
3. Poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci
4. Činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence
5. Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor

1.3 ZÁKLADNÍ KAPITÁL A CENNÉ PAPIRY

1.3.1 VÝŠE ZÁKLADNÍHO KAPITÁLU

Celková výše základního kapitálu společnosti činí 789 484 920 Kč. V roce 2018 nedošlo k žádné změně týkající se výše základního kapitálu společnosti.

1.3.2 AKCIE SPOLEČNOSTI

20 ks kmenové akcie na jméno, o jmenovité hodnotě 84 000 Kč, v listinné podobě 937 863 ks kmenové akcie na jméno, o jmenovité hodnotě 840 Kč, v listinné podobě

1.3.3 STRUKTURA AKCIONÁŘŮ

V roce 2018 nedošlo k žádné změně v akcionářské struktuře. Jediným akcionářem společnosti ZETOR TRACTORS a.s. je společnost HTC INVESTMENTS a.s. (dříve HTC holding a.s.), IČO: 313 42 141, se sídlem v Bratislavě, Dobrovičova 8, Slovenská republika.



BASIC INFORMATION

1.1 BASIC INFORMATION ON THE COMPANY

Trade name	ZETOR TRACTORS a.s.
Registered office at	Trnkova 3060/111, Líšeň, 628 00 Brno, Czech Republic
Company ID No.	269 21 782
VAT No.	CZ26921782
Date of establishment	8 March 2004
Share capital	CZK 789,484,920
Company established	pursuant to Czech laws, Article 172 of the Commercial Code

The company is registered in the Commercial Register kept by the Regional Court in Brno, Section B, Entry 4126.

1.2 LINE OF BUSINESS (ACTIVITY)

In 2017, ZETOR TRACTORS a.s. pursued the following lines of business (activities):

1. manufacture, trade, and services not listed in Annexes 1 to 3 of the Trade Licensing Act
2. technical and organisational activities related to fire protection
3. provision of occupational health and safety services
4. accounting consultancy, bookkeeping, keeping tax records
5. leasing properties, flats, and non-residential premises

1.3 SHARE CAPITAL AND SECURITIES

1.3.1 SHARE CAPITAL AMOUNT

The total amount of the company's share capital is CZK 789,484,920. No changes occurred in the company's share capital in 2018.

1.3.2 COMPANY SHARES

ZETOR TRACTORS a.s. has 20 registered ordinary shares each at a nominal value of CZK 84,000.00 in certificated form. ZETOR TRACTORS a.s. has 937,863 registered ordinary shares each at a nominal value of CZK 840 in certificated form.

1.3.3 SHAREHOLDER STRUCTURE

No changes occurred in the shareholder structure in 2018. The sole shareholder of ZETOR TRACTORS a.s. is HTC INVESTMENTS a.s. (formerly HTC holding a.s.), Company ID No. 313 42 141, with its registered office at Bratislava, Dobrovičova 8, Slovak Republic.



ZÁKLADNÍ INFORMACE

1.3.4 PŘEHLED MAJETKOVÝCH ÚČASTÍ SPOLEČNOSTI ZETOR TRACTORS A.S.:

A. Tuzemské společnosti

MAJETKOVÁ ÚČAST VE SPOLEČNOSTI	DRUH	ZÁKLADNÍ KAPITÁL SPOLEČNOSTI	PODÍL (V %)
ZETOR KOVÁRNA, s.r.o. Brno, Trnkova 111, IČO: 26924765	obchodní podíl	109 200 000 Kč	100
Zetor Havlíčkův Brod, a.s. Brno, Trnkova 111, IČO: 26295628	akcie	82 076 000 Kč	100
Zetor Engineering, s.r.o. Brno, Trnkova 111, IČO: 28897641	obchodní podíl	1 000 000 Kč	100

Pozn.
Základní kapitál společnosti ZETOR KOVÁRNA, s.r.o. byl s účinností k 27. 11. 2018 navýšen z 99 200 000 Kč na 109 200 000 Kč.
Účast na společnosti Zetor Engineering, s.r.o. byla ukončena převodem obchodního podílu na společnost Zetor, a.s. IČ: 463 46 074, se sídlem Trnkova 3060/111, Líšeň, 628 00 Brno s účinností k 11. 4. 2018.

B. Zahraniční společnosti

MAJETKOVÁ ÚČAST VE SPOLEČNOSTI	MĚNA	ZÁKLADNÍ KAPITÁL SPOLEČNOSTI	PODÍL (V %)
Zetor Deutschland GmbH Furth im Wald, Německo	EUR	940 000	100
Zetor UK Limited Coventry, Velká Británie	GBP	1 460 001	100
ZETOR FRANCE Sárl Val de Moder, Francie	EUR	557 550	100
Zetor Polska, Sp.z o.o. Kalisz, Polsko	PLN	18 756 000	100
Zetor North America, Inc. Jacksonville, USA	USD	1 559 560	100
ZETOR Slovensko, s.r.o. Bratislava, Slovenská republika	EUR	5 000	100
Zetor India Private Limited Chandigarh, Indie	INR	8 000 000	90
IPM ENGINEERING, s.r.o. Bratislava, Slovenská republika	EUR	6640	48,976

Pozn.
Základní kapitál společnosti Zetor Deutschland GmbH byl s účinností k 22. 2. 2018 navýšen z 540.000 EUR na 940.000 EUR.
Základní kapitál společnosti Zetor UK Limited byl navýšen z 1 110 001 na 1 460 001 GBP.
Základní kapitál společnosti Zetor Polska, Sp.z o.o. byl navýšen z 13 756 000 na 18 756 000 PLN.
Účast na společnosti IPM ENGINEERING, s.r.o. byla ukončena převodem obchodního podílu na společnost HTC INVESTMENTS a.s. (dříve HTC holding a.s.), IČO: 313 42 141, se sídlem v Bratislavě, Dobrovičova 8, Slovenská republika s účinností k 20. 7. 2018.

BASIC INFORMATION

1.3.4 LIST OF OWNERSHIP INTERESTS IN ZETOR TRACTORS A.S.:

A. Domestic companies

OWNERSHIP INTEREST IN THE COMPANY	TYPE	COMPANY'S SHARE CAPITAL	SHAREHOLDING (IN %)
ZETOR KOVÁRNA, s.r.o. Brno, Trnkova 111, Company ID No. 26924765	Business interest	CZK 109,200,000	100
Zetor Havlíčkův Brod, a.s. Brno, Trnkova 111, Company ID No. 26295628	Shares	CZK 82,076,000	100
Zetor Engineering, s.r.o. Brno, Trnkova 111, Company ID No. 28897641	Business interest	CZK 1,000,000	100

Note
The share capital of ZETOR KOVÁRNA, s.r.o. was increased from CZK 99,200,000 to CZK 109,200,000 effective 27 November 2018.
The shareholding in Zetor Engineering, s.r.o. was terminated with the transfer of the business interest to Zetor, a.s. Company ID No. 463 46 074, with its registered office at Trnkova 3060/111, Líšeň, 628 00 Brno, effective 11 April 2018.

B. Foreign companies

OWNERSHIP INTEREST IN THE COMPANY	TYPE	COMPANY'S SHARE CAPITAL	SHAREHOLDING (IN %)
Zetor Deutschland GmbH Furth im Wald, Germany	EUR	940,000	100
Zetor UK Limited Coventry, United Kingdom	GBP	1,460,001	100
ZETOR FRANCE Sárl Val de Moder, France	EUR	557,550	100
Zetor Polska, Sp.z o.o. Kalisz, Poland	PLN	18,756,000	100
Zetor North America, Inc. Jacksonville, USA	USD	1,559,560	100
ZETOR Slovensko, s.r.o. Bratislava, Slovak Republic	EUR	5,000	100
Zetor India Private Limited Chandigarh, India	INR	8,000,000	90
IPM ENGINEERING, s.r.o. Bratislava, Slovak Republic	EUR	6,640	48,976

Note
The share capital of Zetor Deutschland GmbH was increased from EUR 540,000 to EUR 940,000 effective 22 February 2018.
The share capital of Zetor UK Limited was increased from GBP 1,110,001 to GBP 1,460,001.
The share capital of Zetor Polska Sp.z o.o. was increased from PLN 13,756,000 to PLN 18,756,000.
The shareholding in IPM ENGINEERING, s.r.o. was terminated with the transfer of its business interest to HTC INVESTMENTS a.s. (formerly HTC holding a.s.), Company ID No. 313 42 141, with its registered office at Bratislava, Dobrovičova 8, Slovak Republic, effective 20 July 2018.

ORGÁNY SPOLEČNOSTI

2.1 VALNÁ HROMADA

Vzhledem k tomu, že společnost má jediného akcionáře, nejsou konány valné hromady, ale jejich působnost vykonává jediný akcionář. V průběhu roku 2018 jediný akcionář v působnosti valné hromady rozhodoval ve 2 případech. Rozhodnutí v působnosti řádné valné hromady bylo přijato dne 29. 5. 2018, 21. 9. 2018 a dne 14. 11. 2018.

Společnost ZETOR TRACTORS a.s. jako jediný akcionář společnosti ZETOR KOVÁRNA, s.r.o. rozhodla dne 22. 11. 2018 o zvýšení základního kapitálu společnosti ve společnosti ZETOR KOVÁRNA, s.r.o. na částku 109 200 000 Kč. Zvýšení základního kapitálu bylo provedeno převzetím vkladové povinnosti ke zvýšení dosavadního vkladu společnosti ZETOR TRACTORS a.s. Vkladová povinnost byla splacena v penězích.

Společnost ZETOR TRACTORS a.s. ukončila účast na společnosti Zetor Engineering, s.r.o., a to převodem obchodního podílu na společnost Zetor, a.s. IČ: 463 46 074, se sídlem Trnkova 3060/111, Líšeň, 628 00 Brno s účinností k 11. 4. 2018.

Společnost ZETOR TRACTORS a.s. a společnost ZETOR Slovensko a.s. ukončily účast na společnosti IPM ENGINEERING, s.r.o., se sídlem: Sokolská 12, Zvolen 960 01, Slovenská republika, IČO: 36 502 618, zápis v Obchodném registru Okresného soudu Banská Bystrica, oddíl: Sro, vložka: 22303/S, a to převodem podílu na společnost HTC INVESTMENTS a.s., IČO: 313 42 141, se sídlem v Bratislavě, Dobrovičova 8, Slovenská republika s účinností k 20. 7. 2018.



2.2 DOZORČÍ RADA

Dozorčí rada společnosti pracovala v roce 2018 v nezměněném složení, a to:

DOZORČÍ RADA V ROCE 2018	
Ing. Dana Hařamová	předseda (znovu zvolena od 21. září 2018)
Mgr. Marta Tkáčová	člen
Ivo Sysel	člen

2.3 PŘEDSTAVENSTVO

V roce 2018 představenstvo pracovalo v následujícím složení:

SLOŽENÍ PŘEDSTAVENSTVA V ROCE 2018	
Martin Blaškovič	předseda
Marián Lipovský	člen (znovu zvolen od 15. prosince 2018)
Jana Ragasová	člen
Margaréta Fabiánová	člen (v roce 2018 změna příjmení z původního Výchová)
Lukáš Krejčíř	člen (členství ukončeno k 31.12.2018)
David Kollhammer	člen
Milan Kuneš	člen



CORPORATE BODIES

2.1 GENERAL MEETING

As the company has a sole shareholder, no general meetings are convened and the powers of the general meeting are exercised by the sole shareholder. During 2018, the sole shareholder, in the capacity of the General Meeting made decisions in two cases. The decisions made in the capacity of the ordinary General Meeting were adopted on 29 May 2018, 21 September 2018, and 14 November 2018.

ZETOR TRACTORS a.s., as the sole shareholder of ZETOR KOVÁRNA, s.r.o., adopted a decision on 22 November 2018 to increase the share capital of ZETOR KOVÁRNA, s.r.o. to CZK 109,200,000. The share capital was increased through the assumption of an investment obligation to increase the existing investment of ZETOR TRACTORS a.s. The investment was made in cash.

ZETOR TRACTORS a.s. terminated its shareholding in Zetor Engineering, s.r.o. by transferring its ownership interest to Zetor, a.s. Company ID No. 463 46 074, with its registered office at Trnkova 3060/111, Líšeň, 628 00 Brno, effective 11 April 2018.

ZETOR TRACTORS a.s. and ZETOR Slovensko a.s. terminated their shareholdings in IPM ENGINEERING, s.r.o., with its registered office at Sokolská 12, Zvolen 960 01, Slovak Republic, Company ID No. 36 502 618, entered in the Commercial Register kept by the District Court in Banská Bystrica, Section: Sro, Entry: 22303/S, by transferring the business interest to HTC INVESTMENTS a.s., Company ID No. 313 42 141, with its registered office at Bratislava, Dobrovičova 8, Slovak Republic, effective 20 July 2018.



2.2 SUPERVISORY BOARD

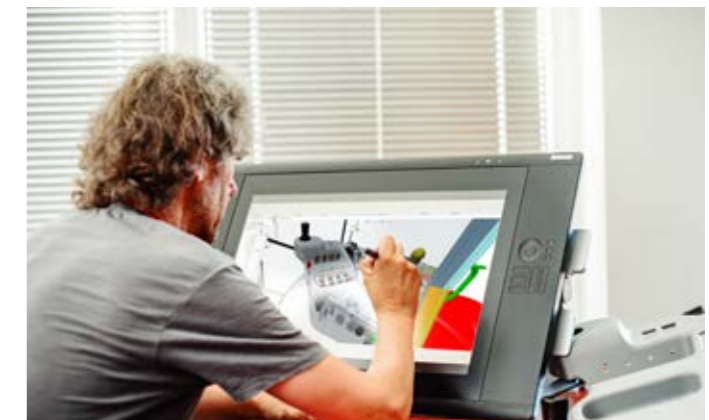
There were no changes in the composition of the Supervisory Board in 2018:

SUPERVISORY BOARD IN 2018	
Ing. Dana Hařamová	Chair (re-elected effective 21 September 2018)
Mgr. Marta Tkáčová	Member
Ivo Sysel	Member

2.3 BOARD OF DIRECTORS

In 2018, the Board of Directors worked in the following composition:

BOARD OF DIRECTORS IN 2018	
Martin Blaškovič	Chair
Marián Lipovský	Member (re-elected on 15 December 2018)
Jana Ragasová	Member
Margaréta Fabiánová	Member (surname changed from Výchová in 2018)
Lukáš Krejčíř	Member (membership terminated on 31 December 2018)
David Kollhammer	Member
Milan Kuneš	Member



INFORMACE O VÝVOJI SPOLEČNOSTI

3.1 DOSAVADNÍ VÝVOJ SPOLEČNOSTI

ZETOR TRACTORS a.s. vstupoval do roku 2018 s omezenou produktovou nabídkou pro zákazníka. Nová evropská směrnice 167/2013/EC (tzv. tractor mother regulation) nastavila nové požadavky na zemědělské traktory, zejména v oblasti bezpečnosti obsluhy. Pro ZETOR její implementace znamenala kompletní redesign celého portfolia traktorů a velké množství vývojářské práce na straně společnosti a našich dodavatelů. Uvedení některých modelů splňujících novou legislativu se tak zpozdílo a celé portfolio traktorů bylo k dispozici až na začátku druhého pololetí 2018.

Z toho důvodu došlo v prvním pololetí k propadu prodeje. V druhém pololetí 2018 se pak výrazně zhoršily tržní podmínky, kdy se farmáři ve velké části Evropy potýkali s negativními dopady extrémního letního sucha na jejich úrodu a v důsledku propadu jejich příjmů došlo k poklesu prodeje traktorů. Tato situace se výrazně projevila na českém a polském trhu, tzn. dvou nejdůležitějších trzích pro ZETOR.

Tato situace se negativně promítla do hospodaření společnosti a vedla k nárůstu objemu zásob. Proto bylo na konci roku 2018 přijato několik opatření, která měla za cíl stabilizovat společnost v dalším období: došlo k oznámení snížení počtu pracovníků společnosti o 260 osob, snížení objemu výroby s cílem snížit skladové zásoby hotových traktorů a celková optimalizace nákladů. Tato redukce však má takový charakter, aby neovlivnila klíčové procesy společnosti – výrobu, vývoj nových produktů a péči o zákazníka.

Rok 2018 však přinesl i novinky v produktovém portfoliu. V tomto roce došlo k naplnění nové designové vize společnosti, která byla zahájena v roce 2015 představením nového designového konceptu ZETORU, jež pro ZETOR zpracovalo studio Pininfarina. Prvním modelem, na který byl nový vzhled implementován, se stal MAJOR CL a MAJOR HS. První kusy traktorů v novém designu byly zákazníkům doručeny v létě 2018. ZETOR bude pokračovat s implementací nového vzhledu i na ostatní modely ze svého portfolia.

V průběhu druhého a třetího kvartálu byly uvedeny na trh nové modely řady PROXIMA v emisním stupni Stage IIIB. Tyto novinky zlepšují konkurenční postavení ZETORU v segmentu 80-120 koní. Ve třetím kvartálu začala rovněž výroba nové generace modelu FORTERRA HD a CRYSTAL HD, která přinesla zejména zlepšení komfortu pro zákazníky (nová 40ECO převodovka, pohodlnější řazení, inovace v kabině atd.).

V roce 2018 byl rovněž zahájen prodej traktorů v nižší výkonové třídě - UTILIX a HORTUS, které pro ZETOR vyrábí korejská společnost TYM.

3.2 PŘEDPOKLÁDANÝ BUDOUCÍ VÝVOJ

Do roku 2019 ZETOR vstupuje s jasnými cíly – snížit objem skladových zásob materiálu a hotových výrobků a zlepšit tak hospodaření společnosti, zvýšit tržní podíl na klíčových trzích (v roce 2019 je již k dispozici plné portfolio produktů), pokračovat na vývoji klíčových produktových inovací (motory v emisním stupni Stage V, implementace nového designu na další modely, rozšíření produktové řady UTILIX aj.) a zlepšování služeb v oblasti péče o zákazníka.

3.3 HLAVNÍ UKAZATELE PODNIKATELSKÉHO PLÁNU NA ROK 2019

PLÁN NA ROK 2019	
Tržby dle VZZ celkem	2 297 mil. Kč
Provozní hospodářský výsledek	-21 mil. Kč
Hospodářský výsledek před zdaněním	-32 mil. Kč
Průměrný počet pracovníků celkem	464 osob

INFORMATION ON DEVELOPMENTS IN THE COMPANY

3.1 EXISTING DEVELOPMENTS IN THE COMPANY

ZETOR TRACTORS a.s. headed into 2018 with a limited product offer for customers. The new European Directive 167/2013/EC (the tractor 'mother regulation') set new requirements for agricultural tractors, especially in terms of operator safety. For ZETOR, the implementation of the Directive implied a complete redesign of the entire tractor portfolio, and a great deal of development work had to be undertaken by the company and our suppliers. Consequently, the introduction of some models complying with the new legislation was delayed and the entire tractor portfolio was only available beginning in the second half of 2018.

As a result, sales fell in the first half of the year. In the second half of 2018, the market conditions deteriorated considerably, with farmers in large parts of Europe seeing extreme summer droughts take their toll on crops, and the resultant income slump they experienced was reflected in the continued falling sales of tractors. The situation had a significant impact on the Czech and Polish markets, ZETOR's two most important markets.

This had a negative impact on the company's performance, leading to an increase in inventories. Therefore, at the end of 2018 several measures were taken to stabilise the company over the next period: the company announced it was going to lay off 260 employees, that production volume would be reduced to lower the inventory of finished tractors, and that overall cost optimisation would take place. However, this reduction would not affect the key processes of the company – production, new product development, and customer care.

On the other hand, there were also innovations in the product portfolio in 2018. During the year, the company succeeded in delivering on its new design vision conceived in 2015 with the introduction of the new ZETOR design concept, developed for ZETOR by Pininfarina. The first models to incorporate the new look were MAJOR CL and MAJOR HS. The first new-look tractors were delivered to customers in the summer of 2018. ZETOR will continue to apply the new look to other models in its portfolio.

During the second and third quarters, new Stage IIIB emission series PROXIMA models were launched. These new additions improve ZETOR's competitive position in the 80-120 HP segment. In the third quarter, production of the new generation FORTERRA HD and CRYSTAL HD models was also launched, bringing, among other benefits, improved customer comfort (new 40ECO gearbox, more comfortable gear-shifting, cabin innovations, etc.).

Also in 2018, the UTILIX and HORTUS tractors, which fall into a lower power class and are manufactured for ZETOR by the Korean TYM, were launched.

3.2 ANTICIPATED FUTURE DEVELOPMENTS

ZETOR heads into 2019 with clear objectives – reducing its inventory of materials and finished products to improve company performance, increasing market share in key markets (the full product portfolio will be available in 2019), continuing developments of key product innovations (Stage V emission engines, the incorporation of the new design in other models, the expansion of the UTILIX product line, etc.), and improved customer care services.

3.3 MAIN BUSINESS PLAN INDICATORS IN 2019

PLAN IN 2019	
Overall revenues as per the profit/loss statement	CZK 2,297 million
Operating profit / loss	CZK -21 million
Profit before taxation	CZK -32 million
Average overall headcount	464

VÝROBA A PRODEJ

V roce 2018 bylo prodáno v prodejní síti celkem 2 080 traktorů, přičemž plánovaný budget byl 2 614 ks. Z pohledu ukazatele YTD vidíme naplnění budgetu z 80 %. Z celkového prodeje se 120 ks exportovalo na nové trhy, zbylých 1 960 ks šlo na standardní trhy. Nejvíce se prodával model Proxima, procentuálně tvořil 44,9 %, tedy téměř polovinu prodejů. V závěsu za ním je s 29,1 % model Major. Obrat za tyto prodeje činil 1 774 613 958 Kč, přičemž největší podíl na něm měla již tradiční trojka zemí Polsko, Česká republika a Slovensko. Ve srovnání s rokem 2017 se celkově jedná o pokles, který byl zapříčiněn aktuální situací na trzích.

HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK

Společnost ZETOR TRACTORS a.s. dosáhla v roce 2018 celkových tržeb z hlavní činnosti ve výši 2 339 mil. Kč. Za rok 2018 vykázala společnost účetní ztrátu ve výši (-) 149 mil. Kč, přičemž za rok 2018 byl dosažen účetní zisk před zdaněním ve výši 117 mil. Kč. V roce 2018 byla vykázána účetní ztráta po 8 letech nepřetržitých účetních zisků.



MAJETKOVÁ BILANCE

Bilanční suma společnosti k 31. 12. 2018 dosáhla netto hodnoty 2 702,8 mil. Kč, což představuje nárůst o 241,9 mil. Kč, oproti stavu k 1. 1. 2018.

Oproti stavu k 1. 1. 2018 se hodnota jednotlivých druhů aktiv změnila takto: Netto hodnota stálých aktiv se snížila o 65,8 mil. Kč na částku 900,3 mil. Kč. Netto hodnota oběžných aktiv se zvýšila o 315,8 mil. Kč na částku 1 727,6 mil., zejména v důsledku zvýšení zásob o 191,1 mil. Kč na částku 892,8 mil. Kč a zvýšení krátkodobých pohledávek o 116,5 mil. Kč na 743,7 mil. Kč.

Oproti stavu k 1. 1. 2018 se hodnota jednotlivých druhů pasiv změnila takto: Vlastní kapitál se snížil o 192,8 mil. Kč na hodnotu 1 176,1 mil. Kč. Hodnota cizích zdrojů společnosti se zvýšila oproti stavu k 1. 1. 2018 o 438,0 mil. Kč na 1 520,8 mil. Kč, zejména z důvodu zvýšení krátkodobých závazků z obchodních vztahů o 217,0 mil. Kč na hodnotu 647,8 mil. Kč.



MANUFACTURING AND SALES

In 2018, a total of 2,080 tractors were sold within the sales network, despite the forecast budget being 2,614. In terms of the YTD indicator, 80% of the budget was fulfilled. Of the total sales, 120 tractors were exported to new markets, with the remaining 1,960 tractors sold on existing markets. The Proxima model sold the most, accounting for 44.9%, or nearly half, of the total sales. It was followed by the Major model with 29.1%. The turnover generated by these sales amounted to CZK 1,774,613,958, with Poland, the Czech Republic, and Slovakia traditionally accounting for the largest shares of sales. Compared to 2017, these figures generally amount to a decline, which was caused by the current market situation.

PROFIT/LOSS

In 2018, ZETOR TRACTORS a.s. generated total revenues in its main line of business in the amount of CZK 2,339 million. The company reported a book loss of CZK (-)149 million in 2018, with book profit before tax in 2018 amounting to CZK 117 million. The book loss reported in 2018 came after 8 straight years of reporting book profits.



ASSETS AND LIABILITIES

The company's net balance sheet total on 31 December 2018 stood at CZK 2,702.8 million, which represents an increase of CZK 241.9 million compared to the same figure on 1 January 2018.

Compared to the figure on 1 January 2018, the values of specific types of assets have changed as follows: The net value of fixed assets dropped by CZK 65.8 million to CZK 900.3 million. The net value of floating assets has risen by CZK 315.8 million to CZK 1,727.6 million, especially as a result of the increase in inventories by CZK 191.1 million to CZK 892.8 million and the increase in short-term receivables by CZK 116.5 million to CZK 743.7 million.

Compared to the figure on 1 January 2018, the values of specific types of liabilities have changed as follows: Equity dropped by CZK 192.8 million to CZK 1,176.1 million. Compared to where the figure stood on 1 January 2018, the value of the company's external funds has risen by CZK 438.0 million to CZK 1,520.8 million, especially as a result of an increase in short-term trade liabilities by CZK 217 million to CZK 647.8 million.



VÝZKUM A VÝVOJ

7.1 HLAVNÍ ŘEŠENÉ ÚKOLY V ROCE 2018

Rok 2018 byl rokem náběhu traktorových jednotek podle legislativy EU 167/2013 napříč portfoliem společnosti ZETOR TRACTORS a.s.: MAJOR CL a HS společně s PROXIMA CL a HS 01/2018, FORTERRA CL a HSX 05/2018, FORTERRA HD 09/2018, CRYSTAL HD 10/2018 s motorem Deutz. V rámci realizace ZETOR designu byla zahájena výroba traktoru MAJOR CL a HS 07/2018. Sériová výroba pro traktory PROXIMA bude realizovaná od zimy 2019 a pro traktory FORTERRA a CRYSTAL od jara 2020.

Pro model PROXIMA se v zrychleném konání podařilo vyvinout a uvést do výroby verzi homologovanou v kategorii T2 v emisním stupni Stage IIIB. PROXIMA CL 05/2018 a PROXIMA HS 07/2018.

Dalším projektem probíhajícím v roce 2018 byl vývoj inovace modelové řady MAJOR pro neemisní trhy jako jsou Asie, Afrika a střední východ. Model MAJOR 75 E je reakcí na požadavky zejména indického trhu, specifikací tohoto modelu je implementace komponent, které jsou pro tyto trhy srovnatelné s konkurencí a cenově akceptovatelné.

Byla zavedená nová metodika řízení projektů a v důsledku toho bylo Vedení projektů (VP) odčleněno z Technického úseku (TU) a přeřazeno přímo pod Výkonného ředitele. TU se transformoval na podpůrní funkci dle zadání VP.

Strategickým rozhodnutím v roce 2018 bylo nadále nepokračovat ve vývoji vlastních ZETOR motorů použitím systému Common-Rail. Vývoj vlastních ZETOR motorů bude pokračovat po emisní stupeň Stage V do roku 2020 a následně budou použity motory od renomovaných společností vyrábějící motory.

7.2 VÝZKUM A VÝVOJ V ROCE 2019

Pro rok 2019 se výzkum a vývoj zaměří na projekty modelů 2019/2020. Prioritním cílem je aplikace nového ZETOR designu do modelových řad PROXIMA, FORTERRA a CRYSTAL, společně se zavedením emisního stupně Stage V motorů do modelové řady FORTERRA a CRYSTAL.

V tomto roce bude v spolupráci s VP definována strategie na období 2019–2025. Budou ukončeny projekty DATABio a Agregace zemědělské techniky. ZETOR TRACTORS a.s. bude pokračovat v investování prostředků na přechod na platformu PTC MPMLink, což zabezpečí předklad pro následnou změnu platformy ERP systému v následujícím období.



Prioritním cílem je aplikace nového ZETOR designu do modelových řad PROXIMA, FORTERRA a CRYSTAL.

RESEARCH AND DEVELOPMENT

7.1 MAIN CHALLENGES FACED IN 2018

The year 2018 saw the launch of tractor units conforming to EU Regulation 167/2013 across the ZETOR TRACTORS portfolio: MAJOR CL and HS along with PROXIMA CL and HS 01/2018, FORTERRA CL and HSX 05/2018, FORTERRA HD 09/2018, and CRYSTAL HD 10/2018 with Deutz engines. As part of implementing the ZETOR design, we kicked off the production of the MAJOR CL and HS 07/2018 tractors. The serial production of PROXIMA tractors, as well as of FORTERRA and CRYSTAL tractors, will commence in winter 2019 and spring 2020, respectively.

As for the PROXIMA model, we succeeded in developing and putting into production, in an expedited manner, two versions approved in the T2 category at the Stage IIIB emission level: PROXIMA CL 05/2018 and PROXIMA HS 07/2018.

Another project that was ongoing in 2018 concerned innovating the MAJOR model series for non-emission markets such as Asia, Africa, and the Middle East. The MAJOR 75 E model is a response to the requirements of the Indian market in particular. A specific feature of this model that it implements components that the market regards as both affordable and comparable to those of competitors.

A new project management methodology was put in place, causing the Project Management (VP) department to spin off from the Technical Department (TU) and to be transferred directly to the competence of the Executive Manager. The TU was transformed into a support function under the direction of the VP.

A strategic decision was adopted in 2018 to discontinue the development of the company's own ZETOR engines using the Common-Rail system. The development of the company's own ZETOR engines will be terminated for the Stage V emission level in 2020; after that, engines from renowned motorcycle companies will be used.

7.2 RESEARCH AND DEVELOPMENT IN 2019

In 2019, research and development will focus on the 2019/2020 model projects. The priority objective is to apply the new ZETOR design to the PROXIMA, FORTERRA, and CRYSTAL models, along with the introduction of Stage V emission level engines in the FORTERRA and CRYSTAL models.

The 2025 strategy will be defined in 2019 in cooperation with the VP. The DATABio and Agricultural Technology Aggregation projects will be brought to an end. ZETOR TRACTORS a.s. will continue investing funds in the transition to the PTC MPMLink platform, which will provide the basis for the subsequent transformation of the ERP system platform in the upcoming period.



The priority objective is to apply the new ZETOR design to the PROXIMA, FORTERRA, and CRYSTAL models.

OCHRANA ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ. ENERGETIKA

8.1 ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

V roce 2018 bylo vyprodukováno o 34 % odpadů méně ve srovnání s rokem 2017.

V souladu s požadavky platné legislativy, bylo k dalšímu využití nebo k recyklaci předáno 68,5 % z celkového množství odpadů za rok 2018.

V současné době není proti společnosti ani jejím zaměstnancům vedeno žádné řízení státní správy v souvislosti s porušením předpisů o ochraně životního prostředí.

8.2 ENERGETIKA

Celkové náklady na energie byly meziročně sníženy o 6,36 %.

Pro výrazné snížení spotřeby energií v dalším období byla realizována zejména tato opatření:

Projekt „**Rekonstrukce horkovodních rozvodů v areálu ZETOR TRACTORS a.s.**“, který zahrnoval:

- Demontáž původních parních rozvodů a horkovodních rozdělovačů
- Montáž nového hlavního horkovodního rozvodu
- Realizace nové horkovodní přípojky
- Rekonstrukce výměňkové stanice včetně přípravy TUV
- Montáž nových rozdělovačů včetně technologie a systému měření a řízení.

Instalace 2 ks moderních typů olejových VN transformátorů s amorfním magnetickým jádrem, jejichž vnitřní ztráty jsou, v porovnání se standardní technologií, až o 55% nižší.



PRACOVNĚ-PRÁVNÍ VZTAHY

Společnost ZETOR TRACTORS a.s. vstoupila do roku 2018 s počtem 638 kmenových zaměstnanců a 3 agenturních zaměstnanců. Podíl zaměstnanců s vysokoškolským vzděláním dosahoval úrovně 24,45 %.

V oblasti řízení lidských zdrojů byla z tuzemské mateřské společnosti poskytována podpora i dceřiným společnostem sídlící v zahraničí. Rok 2018 byl spojen hlavně s projektem týkající se celkové revize procesu hodnocení a pokračování v rozvoji a zefektivnění interní komunikace.

Společnost podporuje spokojenost a motivaci zaměstnanců prostřednictvím firemních benefitů, které se snaží každoročně rozšiřovat. Mezi nabízené benefity patří 5 týdnů dovolené, zkrácená pracovní doba 37,5 hodiny týdně, příspěvek na penzijní a životní pojištění, příspěvek na letní a zimní dovolenou, zvýhodněné telefonní tarify i pro členy rodiny, zvýhodněnou cenu karty MultiSport a zvýhodněné vstupné do divadla.

Na konci roku 2018 společnost musela řešit nelehkou ekonomickou situaci a přikročila k nákladové efektivitě ve všech oblastech provozu podniku. Snížení mzdových nákladů byla jednou z částí komplexního programu ozdravení fungování společnosti. Na konci roku byl oznámen záměr rozvázat pracovní poměr s maximálním počtem 170 zaměstnanců. K samotnému rozvázání pracovních poměrů došlo až začátkem roku 2019. Zaměstnancům byla poskytnuta maximální možná podpora ze strany společnosti, jako např. organizace setkání s ÚP, předání kontaktů na potencionální zaměstnavatele atd.

V rámci této reorganizace došlo i ke změně organizační struktury společnosti.



ENVIRONMENTAL PROTECTIONS ENERGY

8.1 ENVIRONMENT

In 2018, we generated 34% less waste compared to 2017.

In accordance with the requirements of the laws in force, 68.5% of the total amount of waste in 2018 was subjected to reuse or recycling.

At present, the company and its employees are not subject to any state administration proceedings in relation to environmental violations.

8.2 ENERGY

Total energy costs dropped by 6.36% year-on-year.

The following measures, among others, were put in place to significantly reduce energy consumption in the upcoming period:

the **„Renovation of the Hot Water Distribution System at ZETOR TRACTORS a.s. Site“** project, which included:

- the removal of the original steam distribution line and hot water manifolds
- the installation of new hot water mains
- the installation of a new hot water line
- the renovation of the heat exchanger station, including domestic hot water commissioning
- the installation of new manifolds, including a measurement and control system and related technology.

The installation of two modern types of amorphous magnetic core high-voltage oil transformers, which provide internal losses up to 55% lower compared to the standard technology.



LABOUR LAW RELATIONS

ZETOR TRACTORS a.s. headed into 2018 with a staff of 638 core employees and 3 agency employees. Employees with higher education accounted for 24.45%.

In human resources management, the domestic parent company also provided support to affiliates established abroad. The main project implemented in 2018 concerned the overall review of the assessment process and the continued development and streamlining of internal communication.

The company promotes employee satisfaction and incentive schemes through corporate benefits, and it is planning on expanding this system on an annual basis. Benefits offered include five weeks of annual leave, weekly working hours reduced to 37.5 hours, contributions to pensions and life insurance, contributions to summer and winter holidays, discounted telephone tariffs for family members, and MultiSport cards and theatre tickets offered at reduced prices.

At the end of 2018, facing economic hardship, the company implemented a cost-efficiency package in all areas of its business operations. One part of this comprehensive programme to streamline the functioning of the company involved wage cost reduction. At the end of the year, the company announced its intention to lay off a maximum of 170 employees. The actual lay-offs only occurred at the beginning of 2019. The company provided maximum support to the terminated employees, by, for example, organising meetings with employment authorities, transmitting contact information to potential new employers, etc.

This reorganisation also involved a change in the organisational structure of the company.



VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI MEZI ROZVAHOVÝM DNEM A OKAMŽIKEM SESTAVENÍ VÝROČNÍ ZPRÁVY

V důsledku nutné redukce nákladů v souvislosti s předpokládaným poklesem objemu prodaných a vyrobených traktorů pro rok 2019 bylo provedeno snížení počtu pracovníků Společnosti během prvního čtvrtletí roku 2019 o 145 osob.

Rozhodnutím jediného akcionáře ze dne 26. 3. 2019 byla navýšena kapitálová rezerva dceřiné společnosti Zetor Deutschland GmbH o 200 000 EUR.

MAJOR EVENTS BETWEEN THE BALANCE SHEET AND ANNUAL REPORT DATES





As part of the necessary cost-reducing package adopted in response to the anticipated drop in the volume of tractors manufactured and sold in 2019, the company had to lay off 145 of its employees in the first quarter of 2019.

By decision of the sole shareholder on 26 March, the capital buffer of the affiliate Zetor Deutschland GmbH was increased by EUR 200,000.

Zetor

Moje rodina.
Moje práce.
Můj Zetor.

SLEDUJTE NÁS

-  facebook.com/zetor
-  twitter.com/zetortractors
-  instagram.com/zetortractors
-  youtube.com/traktoryzetor

www.zetor.cz
zetor@zetor.com
