



Výroční zpráva
společnosti
ZETOR TRACTORS a.s.

za rok 2016



OBSAH

1. Základní údaje
2. Orgány společnosti
3. Informace o vývoji společnosti
4. Výroba a prodej
5. Hospodářský výsledek
6. Majetková bilance
7. Výzkum a vývoj
8. Ochrana životního prostředí. Energetika
9. Pracovně právní vztahy



1. Základní údaje

1.1. Základní údaje o společnosti

Obchodní firma:	ZETOR TRACTORS a.s.
Sídlo společnosti:	Trnkova 3060/111, Líšeň, 628 00 Brno
IČO:	269 21 782
DIČ:	CZ26921782
Datum založení:	8. 3. 2004
Základní kapitál:	789 484 920,- Kč
Způsob založení:	podle českého práv. řádu, § 172 obchodního zákoníku

Společnost je zapsána v Obchodním rejstříku vedeném u Krajského soudu v Brně, oddíl B, vložka 4126.

1.2. Předmět podnikání (činnosti)

Předmět podnikání (činnosti) společnosti ZETOR TRACTORS a.s., byl v roce 2016 následující:

1. Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
2. Technicko- organizační činnost v oblasti požární ochrany
3. Poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci
4. Činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence
5. Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor

1.3. Základní kapitál a cenné papíry

1.3.1 Výše základního kapitálu

Celková výše základního kapitálu společnosti činí 789 484 920,-- Kč.

V roce 2016 nedošlo k žádné změně týkající se výše základního kapitálu společnosti.

1.3.2 Akcie společnosti

20 ks kmenové akcie na jméno, o jmenovité hodnotě 84 000,-- Kč, v listinné podobě

937 863 ks kmenové akcie na jméno, o jmenovité hodnotě 840,-- Kč, v listinné podobě

1.3.3 Struktura akcionářů

V roce 2016 nedošlo k žádné změně v akcionářské struktuře. Jediným akcionářem společnosti ZETOR TRACTORS a.s. společnost HTC holding a.s., IČO : 313 42 141, se sídlem v Bratislavě, Dobrovičova 8, Slovenská republika.

1.3.4 Přehled majetkových účastí společnosti ZETOR TRACTORS a.s.:

A. Tuzemské společnosti

Majetková účast ve společnosti	Druh	Základní kapitál společnosti	Podíl (v %)
ZETOR KOVÁRNA, s.r.o. Brno, Trnkova 111, IČO: 26924765	obchodní podíl	99 200 000,--Kč	100
Zetor Havlíčkův Brod, a.s. Brno, Trnkova 111, IČO: 26295628	akcie	142 000 000,--Kč	100
Zetor Engineering, s.r.o. Brno, Trnkova 111, IČO: 28897641	obchodní podíl	1 000 000,-- Kč	100

B. Zahraniční společnosti

Zetor Deutschland GmbH Furth im Wald, Germany	EUR	540 000	100
Zetor UK Limited Coventry, United Kingdom	GBP	1 110 001	100
ZETOR FRANCE Sàrl Duttlenheim, France	EUR	557 550	100
Zetor Polska, Sp.z o.o. Kalisz, Poland	PLN	1 756 000	100
Zetor North America, Inc. Jacksonville, USA	USD	1 159 560	100
ZETOR Slovensko, s.r.o. Bratislava, Slovensko	EUR	5 000	100
Zetor India Private Limited Chandigarh, Indie	INR	8 000 000	90

2. Orgány společnosti

1. Valná hromada
2. Dozorčí rada
3. Představenstvo

2.1. Valná hromada

Vzhledem k tomu, že společnost má jediného akcionáře, nejsou konány valné hromady, ale jejich působnost vykonává jediný akcionář. V průběhu roku 2016 jediný akcionář v působnosti valné hromady rozhodoval ve 4 případech. Rozhodnutí v působnosti řádné valné hromady bylo přijato dne 20. 5. 2016.

2.2 Dozorčí rada

Dozorčí rada společnosti pracovala v roce 2016 v nezměněném složení, a to:

Ing. Dana Hařamová	- předseda
Mgr. Marta Tkáčová	- člen
Ivo Sysel	- člen

2.3 Představenstvo

V roce 2016 představenstvo pracovalo v následujícím složení:

Martin Blaškovič	- předseda představenstva (znovu zvolen ke dni 25.9.2016, ve funkci předsedy od 26. září 2016)
Marián Lipovský	- člen
Ing. Jana Ragasová	- člen (znovu zvolena ke dni 25. září 2016)
Ing. Margaréta Víghová	- člen (znovu zvolena ke dni 25. září 2016)
Ing. Lukáš Krejčíř	- člen

3. Informace o vývoji společnosti

3.1 Dosavadní vývoj společnosti

Vývoj celkových prodejů zemědělských strojů v roce 2016 se nesl ve znamení recese. Daný segment již tři roky zaznamenává pokles celkových objemů prodejů, což se odráží i do hospodaření společnosti. V západních zemích došlo v loňském roce k poklesu celkových prodejů o 9 % ve srovnání s rokem 2015. Evropský traktorový trh prochází hlubší krizí, než která panovala v době hospodářské krize na přelomu let 2009 a 2010. Trend trhů se promítá logicky i do výsledků společnosti ZETOR TRACTORS a.s. Je však třeba dodat, že i přes klesající objemy prodejů se společnosti daří udržovat pozice na jednotlivých trzích a v některých oblastech dokonce posilovat, jako je tomu např. v Německu, Litvě, Slovensku a v jiných zemích.

Dalším důležitým aspektem je, že společnost hospodařila s kladným výsledkem a objem nákladů na výzkum a vývoje si udržel hodnoty předchozích let. Společnost i nadále usiluje o rozšíření produktového portfolia, posilování pozic na západních trzích a vstup na trhy nové.

Rok 2016 se pro ZETOR TRACTORS a.s. nesl ve znamení oslav 70 let od vzniku značky. Historický milník v dějinách značky byl připomínán doma i v zahraničí v průběhu celého roku a do oslav se zapojili zaměstnanci a obchodní partneři, zákazníci a fanoušci značky ZETOR.



V roce 2016 společnost učinila významný krok k posílení pozic na západních trzích Evropy. Prostřednictvím dceřiné společnosti ZETOR DEUTSCHLAND GmbH otevřela novou pobočku v centrálním Německu v oblasti Hesenska. Došlo tak k posílení pozic značky ZETOR v oblasti a zkvalitnění servisních a prodejních služeb směrem k obchodním partnerům a zákazníkům. Úspěchem je i fakt, že i přes pokles celkových prodejů na německém trhu, ZETOR prodeje i podíl na trhu v průběhu roku navyšoval.



Narozeninový dárek nadělovala značka ZETOR v Polsku, když v polovině srpna otevřela nové sídlo dceřiné společnosti ZETOR POLSKA. Nové zázemí v Polsku přináší zákazníkům a partnerům vyšší kvalitu a komfort poskytovaných služeb a v neposlední řadě také vytváří reprezentativní a důstojné zázemí červeným traktorům ZETOR.



Uplynulý rok se nesl také ve znamení představení produktových novinek. Již v roce 2015 byla veřejnosti představená nová generace motorů ZETOR splňující aktuálně platnou nejvyšší emisní třídu STAGE IV. Ta byla v průběhu roku postupně implementována do modelových řad FORTERRA a PROXIMA. Téměř na sklonku roku došlo k rozšíření modelové řady MAJOR, která se rozrostla o nový stroj MAJOR HS. Nový traktor zákazníkům přináší komfortnější a sofistikovanější řešení ve srovnání s předchozím modelem. I nadále pokračovali práce na vývoji a uvedení na trh stroje v pořadí páté, výkonnostně nejmenší řady traktorů a na implementaci designového konceptu ZETOR by Pininfarina do sériové výroby.



Jedním z hlavních cílů společnosti je posilovat pozice na západních trzích Evropy a Severní Ameriky. Velká pozornost je věnována také potenciálním novým trhům a obchodním možnostem. V loňském roce se projevil přínos dceřiné společnosti ZETOR INDIA, které se dařilo navazovat spolupráci s novými partnery. Tato dceřiná společnost ZETOR TRACTORS a.s. působí a rozvíjí pozice značky ZETOR v zahraničí. Svou pozornost věnuje zemím v Asii a Africe. Společnost se zabývá prodejem produktů značky ZETOR a zákazníkům nabízí i novou modelovou řadu strojů nesoucí označení ZETOR GLOBAL RANGE, která je určena výhradně pro Asii a Afriku. Mezi nové trhy, na které se podařilo v loňském roce vstoupit patří Írán, Turecko nebo Myanmar. S dalšími potenciálními partnery jsme navázali kontakt v rámci jednání.



Společnost ZETOR TRACTORS a.s. zaznamenala evropský úspěch – FORTERRA HD získala prestižní ocenění v rámci soutěže Tractor of the year. Stroj značky ZETOR byl ve své premiérové účasti nominován mezi 7 finalistů v kategorii Traktor roku 2017 a patří tak mezi 7 nejlepších traktorů pro rok 2017. Ocenění uděluje odborná porota složená z 25 odborných zemědělských novinářů z 24 evropských zemí. Úspěch je závazkem společnosti do budoucnosti a pro další práci.



Téma kvality bylo pro ZETOR TRACTORS a.s. jedním z klíčových i v loňském roce, společnost úspěšně prošla recertifikací systému kvality, životního prostředí a hospodaření s energiemi. Zároveň poprvé v historii obdržela Certifikát výjimečnosti a zařadila se tak mezi ikony českého průmyslu. Certifikát výjimečnosti byl ZETORU udělen za úspěšnou implementaci výše uvedených tří systémů řízení.

V roce 2016 jsme v ZETOR TRACTORS a.s. přivítali řadu významných osobností, prezidenta ČR Miloše Zemana, premiéra ČR Bohuslava Sobotkou, ministra zemědělství ČR Mariana Jurečku, či ministra průmyslu a obchodu ČR Jana Mládka a ministra financí ČR Andreje Babiše a také několik zahraničních hostů. Přízně věnované společnosti si vážíme a děkujeme všem za podporu.



3.2 Předpokládaný budoucí vývoj

Rok 2016 je pro společnost ZETOR TRACTORS a.s. již minulostí, nyní společnost vzhlíží k novým perspektivám, avšak cíle i nadále zůstávají neměnné. Usiluje o posílení pozic na jednotlivých trzích západní Evropy, jako jsou Německo, Francie, Benelux, Velká Británie aj. Pokračují práce na rozšiřování produktového portfolia.

Práce pokračují také na rozšíření produktové nabídky o traktory s výkony mezi 40 – 70 koňmi a v roce 2017 lze očekávat modernizaci stávajících modelových řad, které budou doplněny o modernější a sofistikovanější bezpečnostní prvky a pozornost je věnována také implementaci atraktivního designového konceptu představeného v roce 2015 na veletrhu AGRITECHNICA do sériové výroby.

Na podzim roku 2017 proběhne v německém Hannoveru prestižní světový veletrh zemědělské techniky Agritechnica, kterého se značka ZETOR zúčastní. Důraz je i nadále kladen na revitalizaci výrobních procesů a v neposlední řadě jsou finanční prostředky investovány i do lidských zdrojů s cílem vytvořit zázemí pro motivované a angažované zaměstnance.

3.3 Hlavní ukazatele podnikatelského plánu na rok 2017

Prodej traktorů	3 189 ks
Tržby dle VZZ celkem	3 322 mil. Kč
Provozní hospodářský výsledek	92 mil. Kč
Hospodářský výsledek před zdaněním	92 mil. Kč
Průměrný počet pracovníků celkem	682 osob
Investice	117 mil. Kč

4. Výroba a prodej

V roce 2016 bylo prodáno celkem 3 144 traktorů, 80 komponentů a 44 zákaznických motorů. Ve srovnání s rokem 2015 se celkově jedná o pokles, který byl zapříčiněn aktuální situací na trzích.

Export společnosti činil 81 % z celkové produkce.



5. Hospodářský výsledek

Společnost ZETOR TRACTORS a.s. dosáhla v roce 2016 celkových tržeb z hlavní činnosti ve výši 3 186 mil. Kč.

Za rok 2016 vykázala společnost účetní zisk před zdaněním ve výši 102 mil. Kč, přičemž za rok 2015 byl dosažen účetní zisk před zdaněním ve výši 144 mil. Kč. Hlavním důvodem zhoršení hospodářského výsledku oproti roku 2015 je celková situace na trzích prodeje traktorů v Evropě a s tím související pokles prodejů traktorů značky Zetor.

6. Majetková bilance

Bilanční suma společnosti k 31. 12. 2016 dosáhla netto hodnoty 2 422,7 mil. Kč, což představuje pokles o 389,6 mil. Kč, oproti stavu k 1. 1. 2016.

Oproti stavu k 1. 1. 2016 se hodnota jednotlivých druhů aktiv změnila takto: Netto hodnota stálých aktiv se snížila o 136,2 mil. Kč na částku 1 150,4 mil. Kč, kdy hlavním důvodem poklesu byl prodej nepotřebných pozemků. Netto hodnota oběžných aktiv se snížila o 293,1 mil. Kč na částku 1 223,1 mil. Kč, zejména v důsledku snížení zásob o 307,2 mil. Kč na částku 576,9 mil. Kč.

Oproti stavu k 1. 1. 2016 se hodnota jednotlivých druhů pasiv změnila takto: Vlastní kapitál se snížil o 55,8 mil. Kč na hodnotu 1 419,9 mil. Kč. Hodnota cizích zdrojů společnosti se snížila oproti stavu k 1.1.2016 o 333,6 mil. Kč na 996,0 mil. Kč a podíl cizích zdrojů na celkové hodnotě pasiv se snížil z 47 % v roce 2015 na 41 % v roce 2016. Největší podíl na poklesu cizích zdrojů mělo snížení krátkodobých závazků z obchodních vztahů o 262,0 mil. Kč na hodnotu 325,0 mil. Kč a snížení bankovních úvěrů a výpomocí o 125,7 mil. Kč na částku 359,3 mil. Kč.

7. Výzkum a vývoj

7.1 Hlavní řešené úkoly v roce 2016

V roce 2016 byly na trh uvedeny modely traktorů Proxima a Forterra v emisním provedení Stage IV. Na konci roku byl v premiéře představen nový model v Major HS v kategorii traktorů do výkonu 80 koní. Dále probíhal inovativní vývoj na modelu ZETOR CRYSTAL plnící stejnou emisní normu Stage IV. Společnost pracovala na vývoji malého univerzálního traktoru ve výkonové skupině do výkonu 50 koní.



Průběžně již byly ve sledovaném období zahájeny práce na inovaci stávajících modelů ve vazbě na nové legislativní předpisy, které vstoupí v platnost v roce 2018 (Směrnice EU 167/2013).

Dále pokračovaly průběžné vývojové aktivity na nové převodovce a vývoj dalších inovací, které zlepší zákaznický komfort, jako například axiální čerpadlo hydrauliky pro připojované agregace o vyšším výkonu. Technický úsek dále pracoval na průběžném zlepšování kvality stávajících sériově vyráběných traktorů.

7.2 Výzkum a vývoj v roce 2017

Na rok 2017 je plánováno pokračování vývoje modelů související s legislativními předpisy platnými od roku 2018, dokončení vývoje malého modelu traktoru a projekty ke zvýšení zákaznického komfortu. Společnost trvale pracuje na rozšíření modelových řad (vyšší i nižší výkonové řady) pro uspokojení širšího spektra nových zákazníků.

Společnost se zapojila do programů DataBio v rámci podpory výzkumně vývojových úkolů ze strukturálních fondů EU. Dále pokračuje projekt vývoje dieselového motoru se vstřikováním paliva common-rail s podporou TAČR.

8. Ochrana životního prostředí. Energetika

8.1 Životní prostředí

V roce 2016 bylo využito v souladu s legislativou více jak 56 % z celkově vyprodukovaných odpadů pro recyklaci nebo další využití.

Závěrem roku proběhl 1. dozorový audit systému managementu kvality a prostředí. Na základě auditu byla v listopadu 2016 prokázána schopnost systému respektovat požadavky příslušných zákonů a předpisů. Zavedený systém odpovídá požadavkům normy ISO 14001:2005.

Proti společnosti ani jejím zaměstnancům není v současné době vedeno žádné řízení státní správy v souvislosti s porušením předpisů o ochraně životního prostředí.

8.2 Energetika

Celkové náklady na energie byly meziročně sníženy o 11,5 %.

V průběhu měsíce srpna 2016 proběhla kontrola Energetického Regulačního Úřadu stran dodržování povinností dle ustanovení § 78 zákona č.458/2000 provozovatele licence na Rozvod tepelné energie. Během kontroly nebyla zjištěna žádná porušení povinností.

Pro výrazné snížení spotřeby energií v dalším období byly realizovány jednotlivé dílčí kroky k projektu „STOP PÁRA“.

- Odpojení části parovodu
- Odpojení objektu č. 34 od dodávky tepla
- Zpracování projektu a výběr dodavatele náhradního dočasného parního zdroje
- Odstavení parních vytápěcích jednotek v obj. 442 a 31
- Příprava plynofikace mezioperačního praní výrobků provozů T3 a T4

Závěrem roku proběhl 1. dozorový audit systému EnMS. Na základě auditu byla v listopadu 2016 prokázána schopnost systému respektovat požadavky příslušných zákonů a předpisů. Zavedený systém odpovídá požadavkům normy ISO 50001.

9. Pracovně-právní vztahy

Společnost ZETOR TRACTORS a.s. vstoupila do roku 2016 s počtem 679 kmenových zaměstnanců a 36 agenturních zaměstnanců. Podíl zaměstnanců s vysokoškolským vzděláním dosahoval úrovně 23,05 %.

V oblasti řízení lidských zdrojů byla poskytována podpora nejen mateřské společnosti sídlící v tuzemsku, ale i dceřiným společnostem sídlící v zahraničí. V roce 2016 pokračovaly projekty spojené s prohlubováním kvalifikace zaměstnanců, hodnocení a zefektivňováním náboru. Byl vytvořen a implementován speciální zaškolovací systém pracovníků ve výrobě, který výrazně urychluje adaptaci, podporuje zastupitelnost a zároveň zvyšuje motivaci zaměstnanců.

Společnost se také snaží podporovat spokojenost a motivaci zaměstnanců prostřednictvím firemních benefitů, které každým rokem dále rozšiřuje. Mezi nabízené benefity patří 5 týdnů dovolené, zkrácená pracovní doba 37,5 hodiny týdně, příspěvek na penzijní a životní pojištění, příspěvek na letní a zimní dovolenou, zvýhodněné telefonní tarify i pro členy rodiny, zvýhodněné vstupné do divadla a na sportoviště.

Na konci roku 2015 byl ve společnosti implementován model – HR Business Partnerů, který se začal naplno prosazovat v roce 2016. Model HR Business partnerů, má za úkol kromě jiného také dlouhodobou stabilizaci kvalifikovaných zaměstnanců ve společnosti.



Zetor

